

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ
Государственного бюджетного учреждения культуры "Волгоградская
областная универсальная научная библиотека
им. М. Горького" (ГБУК "ВОУНБ им. М. Горького")
до 2030 года и на период до 2036 года

Оглавление

Введение.....	1
Цели и задачи.....	3
Принципы реализации Концепции:.....	4
Основные проблемы:	4
Стратегические направления деятельности:	5
Этапы реализации:	9
Ожидаемые результаты:	10
Приложение 1 План мероприятий («Дорожная карта») по реализации Концепции развития ВОУНБ им. М. Горького до 2030 года и на период до 2036 года.....	11
Приложение 2 Схема Регионального представительства Российской библиотечной ассоциации в ЮФО на базе ВОУНБ им. М. Горького	19

Введение

Концепция основывается на основных тенденциях технологического, социального, экономического и культурного развития библиотечного дела с учетом Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р; Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 608-р; Стратегическое направление в области цифровой трансформации отрасли культуры Российской Федерации до 2030 года, утверждённой распоряжением Правительства от 11 декабря 2023 года №3550-р; Указа Президента Российской Федерации от 23.01.2024 № 63 "О мерах социальной поддержки многодетных семей"; Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"; Федерального закона от 29.12.1994 № 78-ФЗ "О библиотечном деле" в редакции от 14.04.2023; Проекта Федерального закона № 622588-8 "О внесении изменения в Закон Российской Федерации "Основы законодательства Российской Федерации о культуре" (в части корректировки задач Российской Федерации о культуре) и

другие нормативные правовые документы, определяющие политику Российской Федерации в социальной сфере.

Перед библиотекой учредителем поставлены целевые показатели эффективности деятельности:

— увеличение посещаемости (по сравнению с предыдущим годом);

— повышение качества библиотечных услуг;

— увеличение объема доходов от оказания платных услуг (по сравнению с предыдущим годом);

— выполнение государственного задания (плана — задания) (степень выполнения запланированного количества услуг, работ по государственному заданию (плану — задания));

— рост средней заработной платы работников учреждения в отчетном году (без учета средств, выделенных комитетом дополнительно в отчетном году) по сравнению с предыдущим годом.

Концепция развития ВОУНБ должна учитывать эти показатели, использовать лучшие российские практики и научные достижения, отражать открывающиеся возможности, основные тенденций развития библиотечной отрасли как в целом, так и в Волгоградской области в частности, опираясь на имеющийся кадровый потенциал, оставаясь при этом источником достоверной информации.

Реализация мероприятий концепции может иметь следующие сценарии:

Инерционный — предусматривает сохранение основных тенденций в библиотечном деле, при существующем уровне финансирования. При этих условиях положение библиотеки будет относительно стабильным, однако, средств и механизмов для достижения значительных качественных и технологических изменений, может оказаться недостаточно.

Базовый — предусматривает постепенное технологическое обновление и организационное развитие при условии увеличения расходов на модернизацию технологической базы. Библиотека продолжит участие в действующих Национальных и региональных проектах.

Инновационный — предусматривает интенсивное технологическое развитие, внедрение инновационных технологий, повышение качества оказываемых услуг, как следствие, реализацию принципиально новых проектов на общероссийском уровне.

Концепция развития ВОУНБ, охватывающая различные направления деятельности и отражающая потребности и ожидания реальных и потенциальных пользователей в области информации и библиотечного дела — не только один из способов реагирования на обозначенные актуальные проблемы, но и ориентир позитивных инновационных изменений деятельности ВОУНБ и региональной культуры в целом.

Кроме того, ВОУНБ является объединяющим, методическим, ресурсным центром всей сети общедоступных библиотек Волгоградской области, обеспечивая создание единого информационного пространства библиотек с помощью корпоративных проектов и программ развития и межрайонного взаимодействия в регионе.

Становление ВОУНБ как Ресурсного центра развития интеллектуально-креативного потенциала региона базируется на реализации четырех приоритетных стратегий:

- внутреннего развития библиотеки;
- партнерской кооперации;
- управления современными библиотечно-информационными технологиями;
- мониторинга изменений.

Определения и сокращения

ВОУНБ — Государственное бюджетное учреждение культуры "Волгоградская областная универсальная научная библиотека им. М. Горького";

ИКТ — Информационно-коммуникационные технологии;

RFID — способ автоматической идентификации книг, в котором посредством радиосигналов считываются или записываются данные, хранящиеся в RFID-метках.

Цели и задачи

Цель Концепции определена исходя из основных направлений деятельности библиотеки как учреждения культуры.

Цели: Создание условий для комплексного развития и модернизации ВОУНБ им. М. Горького как значимой центральной, научной и общедоступной библиотеки Волгоградской области; сохранение и пополнение библиотечных фондов; расширение свободного и равного доступа граждан к информации, их творческую самореализацию и приобщение к ценностям российской и мировой культуры, практическим и фундаментальным знаниям, в том числе, гражданам с ограниченными возможностями здоровья; повышение квалификации и переподготовка библиотекарей в Центре дополнительного образования (на базе Отдела научно-исследовательской и методической работы), а также внедрение информационных технологий, научного и методического обеспечения деятельности библиотеки.

Задачи:

1) Реализация региональной политики в области библиотечного дела в целях качественного предоставления государственной услуги по осуществлению библиотечного, библиографического и информационного обслуживания с учётом специфики различных категорий пользователей и выполнения работ в соответствии с государственным заданием;

2) Развитие научно-методической деятельности, изучение и трансляция прогрессивного опыта библиотечной деятельности в библиотеки региона;

3) Динамичное развитие библиотеки как современного информационно-образовательного и социокультурного центра;

4) Цифровая трансформация научной, библиографической, информационной и методической деятельности центральной библиотеки субъекта РФ и научной

библиотеки с использованием технологий искусственного интеллекта, а также механизмов межведомственного библиотечного сотрудничества;

5) Обеспечение сохранения региональной части национального библиотечного фонда как интеллектуальной основы развития общества;

6) Активное внедрение новых информационно-коммуникативных технологий во все сферы деятельности библиотеки;

7) Создание комфортной библиотечной среды, в том числе — формирование безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья;

8) Укрепление межведомственного взаимодействия и общественного статуса библиотеки;

9) Изучение трендов развития библиотечно-информационной сферы, дальнейшая интеграция библиотеки в единое информационно-библиотечное пространство страны;

10) Повышение профессионального и творческого потенциала сотрудников, основанное на непрерывном обучении, ротации кадров и работе с кадровым резервом, совершенствование системы мотивации и стимулирования персонала.

Принципы реализации Концепции:

1) Целенаправленность и системность: концепция включает в себя весь спектр содержательных, организационных, коммуникационных, управленческих аспектов развития библиотеки и сети библиотек Волгоградской области.

2) Динамичность и новизна: предлагаемые направления и идеи ориентированы на инновационные решения и актуальные социокультурные тренды, расширяющие традиционные представления о функциях и роли библиотеки.

3) Координация и интеграция: активное сотрудничество и партнерство с учреждениями культуры и образования Волгоградской области и России (библиотеками, музеями, архивами и др.).

4) Развитие внутриведомственного и межведомственного взаимодействия в вопросах изучения, сохранения и популяризации книжного и информационного пространства, создание инфраструктуры чтения в регионе.

5) Социальная ориентированность: эффективное включение и непосредственное участие библиотеки в решении социально значимых задач и проблем Волгоградской области.

Основные проблемы:

1. Отставание во внедрении информационных сервисов и технологических решений, в том числе, технологий искусственного интеллекта (устаревшее техническое оборудование и программное обеспечение, отсутствие современной автоматизированной библиотечно-информационной системы).

2. Низкая обновляемость библиотечных фондов.

3. Недостаточное количество помещений для оптимального хранения ресурсного достояния региона.

4. Старение кадров библиотечных работников. Кадровый дефицит ИТ-специалистов для разработки инновационных сервисов и продуктов, решения возникающих проблем и технического сопровождения мероприятий.

Решение обозначенных проблем в современных социокультурных условиях, требуют концептуально-системного решения и выполнения следующих условий для реализации Концепции:

1. Конкретизация «точек роста» и перераспределение ресурсов на приоритетные направления.

2. Активизация межведомственного взаимодействия при поддержке органов власти, направленное на разработку и внедрение инновационных проектов при минимизации ресурсных затрат (проекты и разработка технических решений).

3. Увеличение объема внебюджетных поступлений за счёт развития Центра дополнительного образования, Центра консервации и реставрации, а также использования цифровых сервисов (в том числе, технологий искусственного интеллекта).

Стратегические направления деятельности:

1) Повышение качества обслуживания:

— обеспечение максимального удобства для пользователей при оперативном и свободном доступе к документам в традиционном и электронном форматах (помещения, оборудование, навигация, интерфейсы);

— расширение спектра предоставляемых услуг за счет максимальной технологичности и создания электронных интерфейсов обслуживания (запись, единый читательский билет, мобильные приложения и сервисы);

— добавление образовательного компонента в систему информационного обслуживания (дополнительное образование с рекомендациями для непрерывного и личностного обучения);

— проведения опросов пользователей, их регулярный и оперативный анализ;

— проведение социологических и мониторинговых исследований по проблемам чтения;

— создание условий для поддержки и развития культуры чтения, продвижения научных знаний, общественных инициатив на базе библиотеки.

2) Информатизация библиотеки (в том числе, с использованием технологий искусственного интеллекта и комплексной интеграции в интернет-пространство):

— обеспечение удобства, доступности и эффективности использования документов и культурных ценностей в цифровом формате, в том числе предоставление доступов к фондам национальных библиотек и агрегаторов, базам данных документов собственной генерации;

- достижение высокого уровня цифровой зрелости во взаимодействии потребителей информационных услуг и специалистов библиотеки;
- ориентация на внедрение современной автоматизированной информационной системы с учетом приоритетного импортозамещения программного обеспечения с последующей автоматизацией логистики и обслуживания пользователей;
- оснащение библиотеки новым технологическим оборудованием, включая систему радиочастотной идентификации (RFID) для функционирования ИТ-инфраструктуры;
- завершение ретроввода и перенос данных в электронный каталог (100 % книжного фонда);
- консолидация электронных ресурсов на единой технологической платформе с предоставлением открытого доступа к документам, не обремененным авторским правом с механизмом релевантности с расширенным набором метаданных;
- интеграция в региональную и федеральную цифровую инфраструктуру государственных платформ, цифровых технологий и услуг (цифровые платформы «Госуслуги», «PRO. Культура. РФ», АИС «Статистика» и др.).

3) Создание на базе ВОУНБ им. М. Горького Методического и консультационного центра:

- усиление роли ВОУНБ им. М. Горького как Методического и консультационного центра библиотек Волгоградской области;
- позиционирование главной региональной библиотеки как координатора формирования системы мероприятий повышения квалификации для специалистов библиотек муниципального уровня;
- обеспечение целевой методической поддержки библиотечно-информационного специализированного обслуживания особых категорий пользователей, в том числе детей, молодежи и лиц с ограниченными возможностями жизнедеятельности;
- выявление и поддержка профессиональных инноваций, экспертная оценка и продвижении эффективных практик, их нормативное закрепление;
- использование информационно-коммуникационных технологий в методической деятельности;
- развитие проектных и маркетинговых технологий в деятельности библиотеки;
- расширение межрегионального профессионального взаимодействия и укрепление общественного сотрудничества;
- разработка единой концепции научного и методического обеспечения деятельности библиотек региона;
- формирование единой информационной системы методического обеспечения деятельности библиотек региона;
- проведение разноуровневых профессиональных конкурсов и смотров в целях выявления лучших организационно-управленческих, маркетинговых и технологических инноваций, внедренных библиотеками региона;
- реализация совместных проектов взаимобмена актуальными практиками и новаторскими технологиями библиотечной работы.

4) Развитие Центра дополнительного образования:

— на основании лицензии для всех категорий специалистов библиотек и представителей других целевых групп и направлений деятельности (физических и юридических лиц) будут проводиться курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки, посредством электронного обучения с применением дистанционных образовательных технологий;

— библиотека будет реализовать образовательные программы по подвиду дополнительного образования — дополнительное профессиональное образование (программы профессиональной переподготовки, программы повышения квалификации) в заочной форме обучения с применением дистанционных технологий в соответствии с требованиями к дистанционным программам по ФЗ «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ.

— материально-техническое обеспечение образовательной деятельности Центра дополнительного образования по своему составу и содержанию будет представлять собой комплекс материально-технических средств и условий, необходимых для успешной реализации его образовательных программ исключительно с применением дистанционных образовательных технологий, независимо от местонахождения обучающихся, с учётом проведения всех учебных занятий, предусмотренных учебными планами, в электронной информационно-образовательной среде и осуществления всех процедур и мероприятий по управлению образовательным процессом на основе информационных и коммуникационных технологий электронной системы управления обучением.

5) Развитие Регионального центра консервации и реставрации:

— развитие материально-технической базы Библиотеки, оснащение новейшим оборудованием в области консервации и реставрации документов, что, конечно же, согласуется со Стратегией развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р;

— внедрение новых перспективных методов и технологий консервации и реставрации документов в деятельность по сохранению библиотечных фондов региональных библиотек;

— развитие компетенций региональных библиотечных работников в области сохранения и восстановления документов.

— создание комплексного подхода Библиотеки им. М. Горького, позволяющего закрыть потребности муниципальных библиотек, архивов, музеев региона и даже коллекционеров книг, нуждающихся в реставрации редких и ценных изданий.

Показателями реализации мероприятия по организации в Волгоградской области Регионального центра станет:

1100 документов основного хранения, переплетаемых в год;

90 реставрируемых документов (научная реставрация) в год;

1500 изготавливаемых микроклиматических контейнеров в год;

200 документов, защищенных конвертами;

б) Сохранение и пополнение фондов:

— обеспечение максимальной полноты формирования фонда в традиционной и электронной форме с гарантией долгосрочного хранения (площади, системы, оборудование);

— сохранение национального и регионального литературного наследия посредством оцифровки значимых и ценных изданий (книжные памятники федерального и регионального значения, краеведческие периодические издания);

— обеспечение библиотеки современными приборами контроля температурно-влажностного режима с помощью систем кондиционирования воздуха и отопительно-вентиляционных средств;

— обеспечение систематического ежегодного комплектования библиотечных фондов государственных и муниципальных библиотек.

— приведение объёмов и показателя обновляемости библиотечных фондов в соответствие с рекомендуемым Министерством культуры Российской Федерации нормативом.

7) Активное участие в национальных и ведомственных проектах, профессиональных ассоциациях:

— оцифровка книжных памятников;

— организация концертов и просмотров документальных фильмов в Виртуальном концертном зале;

— разработка креативных форматов событий в рамках Программы «Пушкинская карта» с целью привлечения молодежи к изучению художественной культуры и искусства, и мотивации к освоению ценностей отечественной литературы, повышение культурного уровня подрастающего поколения;

— открытие и развитие креативных навыков жителей на базе творческих лабораторий (ведомственный проект «Гений места»);

— создание и развитие на базе ВОУНБ им. М. Горького Регионального представительства Российской библиотечной ассоциации в ЮФО, которое объединит усилия по поддержке и координации действий библиотек Южного федерального округа в интересах сохранения и развития библиотечного дела в России, а также повысит престиж библиотек и социального статуса библиотечной профессии.

8) Формирование культурно-исторического сознания местного сообщества:

— организация общественного литературно-краеведческого движения в формате консолидации ресурсов учреждений и персонала для поиска, систематизации, обработки и представления краеведческой информации;

— раскрытие краеведческого потенциала региона через представление и нестандартное проектирование новых смыслов и мотиваций, в том числе, на основе издания литературно-художественного иллюстрированного журнала "Отчий край" (электронное СМИ), а также допечатной подготовки краеведческих книг в Редакционно-издательском центре;

— повышении уровня идентичности и единого гражданского самосознания жителей региона посредством интеграции документальных и событийных ресурсов библиотеки в информационное пространство Волгоградской области;

— включение документного наследия Волгоградской области в современный культурный, исследовательский и образовательный процессы;

— содействие развитию литературно-краеведческому туризму посредством тиражирования краеведческой информации и представления на федеральном уровне (издательская деятельность и представление цифровых копий уникальных документов в фондах федеральных библиотек);

9) Кадровое обеспечение развития библиотеки:

— мониторинг и прогнозирование кадровой потребности на среднесрочную перспективу;

— актуализация нормативно-правовой базы в соответствии с текущими и перспективными задачами ВОУНБ им. М. Горького (в том числе для формализации деятельности волонтеров в библиотеке);

— развитие на базе библиотеки практико-ориентированного обучения по дополнительным профессиональным программам и переподготовке профильных специалистов, с акцентированием внимания на подготовке кадров, осуществляющих свою деятельность в регионе, работающих с детьми, в том числе с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий;

— развитие состязательности в библиотеке с созданием условий для освоения и трансляции лучших отечественных и зарубежных профессиональных практик, распространением передового опыта и технологий в библиотеке (в том числе по формированию и деятельности управленческих, проектных команд);

— привлечение к работе в библиотеке специалистов из других сфер деятельности, обладающих актуальными компетенциями, с обязательной их последующей адаптацией к особенностям работы современной библиотеки;

— формирование системы подготовки квалифицированных кадров реставраторов и хранителей фондов, специалистов в области цифровой грамотности населения;

— разработка методик и форматов профессиональной ориентации (карьерной навигации) старшеклассников на библиотечно-информационную деятельность в контексте выстраивания их будущей карьерной траектории.

— содействие повышению престижа библиотечной профессии и имиджа библиотеки как места работы, а также привлечению к занятию библиотечным делом социально активных молодых специалистов разного профиля.

10) Развитие библиотеки и привлечение дополнительных средств (гранты и внебюджетные доходы):

— модернизация библиотечной среды посредством проведения текущего и капитального ремонта (реконструкции);

— организация рабочих мест читателей и персонала библиотеки с помощью функционального зонирования пространства;

— создание современного дизайна.

— грантовая работа;

— расширение спектра платных услуг, в том числе, за счёт деятельности Редакционно-издательского центра (РИЦ), а также образовательные услуги, просмотр платных трансляций, экскурсий и др.

Этапы реализации:

I. Информационно-аналитический этап: сбор и анализ информации о реальных и потенциальных условиях развития ВОУНБ как интеллектуального центра региона, разработка плана действий по реализации Концепции.

II. Моделирующий этап: разработка концептуальной модели развития ВОУНБ, согласование условий и ресурсов, способствующих внедрению модели в непосредственную практику функционирования библиотеки.

III. Организационно-методический этап: подготовка пакета документов, регламентирующих развитие новых (модернизированных) направлений работы ВОУНБ, организация обучения специалистов библиотеки по реализации Концепции.

IV. Технологический этап: реализация утвержденных технико-технологических решений, информационное наполнение, интеграция во внешнюю инфосреду.

V. Формирующий (результативный) этап: презентация программных мероприятий по реализации Концепции, оценка эффективности результатов внедрения Концепции.

Ожидаемые результаты:

1) Увеличение числа посещений ВОУНБ им. М. Горького в соответствии с целевыми показателями.

2) Повышение качества библиотечных услуг.

3) Усиление роли ВОУНБ им. М. Горького как Методического и консультационного центра библиотек Волгоградской области, Центра дополнительного образования, Регионального Центра консервации и реставрации, Редакционно-издательского центра, а также Регионального представительства Российской библиотечной ассоциации в Южном федеральном округе.

4) Накопление, пополнение и сопровождение региональной базы современных информационно-библиотечных технологий с дальнейшей передачей в библиотеки Волгоградской области.

5) Продвижение бренда ВОУНБ им. М. Горького и Волгоградской области на международных, общероссийских площадках.

6) Увеличение внебюджетных доходов ВОУНБ им. М. Горького за счет предоставления расширенного спектра услуг коммерческой направленности с использованием образовательных и онлайн-технологий.

7) Укрепление партнерского взаимодействия ВОУНБ им. М. Горького с близкими по профилю бюджетными и коммерческими организациями, общественными объединениями региона, обеспечение эффективного процесса межведомственного взаимодействия учреждений культуры и образования Волгоградской области.

Приложение 1

План мероприятий («Дорожная карта») по реализации Концепции развития ВОУНБ им. М. Горького до 2030 года и на период до 2036 года

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок выполнения	Источник финансирования	Ожидаемые результаты
1	2	3	4	5
Продвижение чтения на региональном и федеральном уровне				
1.	Реализация Программы развития чтения в Волгоградской области.	До 2030 г. и на период до 2036 г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Повышение охвата населения библиотечным обслуживанием до 40 %.
2.	Проведение значимых социокультурных акций в поддержку чтения, в т.ч. ежегодно: - организация «Книжного фестиваля»; - участие в Общероссийском книжном Фестивальном Движении «Книжные маяки России», акциях «БиблиоНочь», «День книгодарения» и других.	Ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, Внебюджетные средства.	Увеличение количества посещаемости общедоступных библиотек.
3.	Активизация просветительской и интеллектуальной досуговой деятельности библиотеки, организация встреч с интересными писателями и творческими людьми.	Ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Увеличение количества посещаемости общедоступных библиотек.
4.	Развитие направления - «Литературное краеведение».	2025 г.	Привлеченные средства, внебюджетные средства.	Создание Волгоградское литературно-краеведческое общества на базе библиотеки, организация его работы.
Активное участие в национальных, приоритетных и иных проектах в сфере культуры				
5.	Активизация участия в проектной	2025-2036 г.г.	Источник	Не менее 14

	деятельности библиотек.		финансирования определяется установлениями проекта.	реализованных проектов до 2036 года.
6.	Пополнение НЭБ оцифрованными книжными памятниками из фондов ВОУНБ.	2025 г.	Средства бюджета Волгоградской области.	Количество переданных ресурсов.
7.	Организация показов документальных фильмов и концертов в Виртуальном концертном зале.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства.	Увеличение количества показов на 50% .
8.	Содействие обучению дополнительным компетенциям в области финансовой грамотности, информационная и консультационная поддержка.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства.	Увеличение количества библиотек-участников проекта и повышение уровня информированности жителей региона.
9.	Создание возможностей для творческой самореализации (коворкинги, интеллект-игры, площадка для презентации стартапов и др.) и развитие креативных навыков жителей на базе творческих лабораторий, создаваемых в рамках ведомственного проекта «Гений места» (организация выставочного пространства и пространства для презентаций стартапов).	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Увеличение количества участников проектов и программ для молодежной целевой аудитории на 10% и 15% соответственно, привлечение творческих сообществ.
10.	Увеличение количества участников просветительских проектов и программ для молодежи и старшей целевой аудитории.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства.	Увеличение на 1% ежегодно по сравнению с предыдущим периодом.
11.	Создание и реализация просветительских проектов и программ, направленных на духовно-нравственное, гражданско-патриотическое, историко-культурное воспитание подрастающего поколения, содействие вовлечению в научную и творческую деятельность молодежи старшей целевой аудитории.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства.	Увеличение на 1% ежегодно по сравнению с предыдущим периодом.
Сохранение и пополнение фондов				

12.	Сохранение национального и регионального культурного наследия посредством оцифровки значимых и ценных изданий.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Увеличение количества оцифрованных изданий.
13.	Финансирование комплектования библиотечных фондов из бюджетов различных уровней.	Ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Повышение уровня ежегодной обновляемости библиотечных фондов до 5%.
14.	Создание условий для обеспечения сохранности библиотечных фондов областной библиотеки (краеведческий депозитарий).	Ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства	Сохранность фонда.
15.	Формирование фонда литературы на иностранных языках и языках народов России.	Ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Количество наименований документов (0,01%).
Модернизация библиотечной системы				
16.	Создание и развитие на базе ВОУНБ им. М. Горького Регионального представительства Российской библиотечной ассоциации в Южном федеральном округе.	2025 г., развитие - ежегодно.	Привлеченные средства, внебюджетные средства.	Объединение усилия по поддержке и координации действий библиотек в интересах сохранения и развития библиотечного дела в России, а также повышение престиж библиотек и социального статуса библиотечной профессии.
17.	Развитие Сети точек концентрации таланта "Гений места".	Ежегодно.	Привлеченные средства, внебюджетные средства.	Увеличение количества точек концентрации таланта "Гений

				места".
18.	Создание Методического и консультационного центра Волгоградской области (единого информационного пространства).	К 2036 г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Заключение договоров. Совместная деятельность, направленная на создание информационных ресурсов и сервисов корпоративной системы библиотек Волгоградской области.
19.	Организация и проведение Регионального форума сельских библиотек.	Ежегодно, с 2025 г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Повышение качества услуг, предоставляемых сельскими библиотеками Волгоградской области.
Модернизация системы обслуживания с целью повышения качества обслуживания и обеспечения равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям				
20.	Автоматизация обслуживания читателей за счет внедрения системы-RFID (чипирование книг) и станций самообслуживания. Для выполнения данной задачи необходимо: – приобрести и внедрить современную автоматизированную информационную систему (цифровую платформу); - завершить модернизацию ВОУНБ им. М. Горького; - дополнительные модули программные; - оборудование и метки.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Увеличение количества автоматизированных информационно-библиотечных процессов и услуг.
21.	Внедрение программно-аппаратного комплекса для организации образовательной деятельности (компьютерное, мультимедийное и сетевое оборудование, электронная система обучения).	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Увеличение количества пользователей и объема платных услуг.

22.	Создание базы аудиокниг волгоградских авторов (художественная литература, краеведение)	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Формирование плейлистов в социальных медиа, предоставление доступа на сайте.
23.	Модернизация системы обслуживания удаленного пользователя, в т.ч. онлайн-трансляции и консультирование.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства.	Увеличение роли электронных услуг в общем объеме услуг на 1% ежегодно.
24.	Сотрудничество с профессиональными ассоциациями, общественными и некоммерческими организациями.	Ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства.	Развитие общественного партнерства, проведение совместных мероприятий.
25.	Расширение сегмента обслуживания: открытие новых площадок вне здания ВОУНБ – летняя библиотека "ВОЗДУХ".	2025-2036 г.г.	Привлечённые средства, внебюджетные средства.	Продвижение информации и услуг.
26.	Обеспечение условий доступности и комфортности для всех категорий пользователей, в том числе для особых групп (инвалиды, пожилые люди).	Ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства.	Создание комфортного библиотечного пространства, в соответствии с потребностями пользователей.
27.	Развитие внестационарного обслуживания и мобильного абонемента.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства.	Рост посещений и количества пользователей, обслуживание маломобильных групп населения.
28.	Межбиблиотечный абонемент, электронная доставка документов.	Ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства.	Восполнение лакун в фонде, увеличение количества абонентов.
29.	Сохранение истории библиотеки – развитие Музея библиотеки.	2025-2036 г.г.	Привлечённые средства, внебюджетные средства.	Функционирование музея библиотеки, пополнение экспонатами, издание книги о библиотеке (к 125-летию).

Кадровое обеспечение развития библиотечного дела

30.	Профессиональная переподготовка	Ежегодно.	Внебюджетные средства.	Переподготовка кадров по программам дополнительного образования.
31.	Привлечение в профессию молодых специалистов.	Ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области.	Увеличение количества молодых специалистов до 1% от общего количества сотрудников.
Комплексное развитие информационных ресурсов и технологий, формирование электронного пространства знаний				
32.	Разработка программы приоритетной оцифровки фондов с учётом специфики фондов ВОУНБ и решений экспертного совета.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области.	Программа оцифровки фондов, протоколы решений экспертного совета.
33.	Модернизация локальной вычислительной сети ВОУНБ с учетом обновления программно-технического комплекса Приобретение сетевого и периферийного оборудования.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Увеличение количества автоматизированных мест для пользователей.
34.	Активизация автоматизации информационно библиотечных процессов: – приобрести и внедрить современную автоматизированную информационную систему (цифровую платформу); - завершить модернизацию ВОУНБ им. М. Горького.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства.	Обновление программно-аппаратного комплекса.
35.	Пополнение коллекции оцифрованных книжных памятников и периодических изданий (сетевое хранилище + жесткие диски переносные для резервного копирования на случай эвакуации).	Ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства .	Коллекция оцифрованных книжных памятников и периодических изданий.
36.	Модернизация портала ВОУНБ (интеграция сервисов для удаленных пользователей с использованием нейронных сетей, (разработка и интеграция в	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства	Рост посещаемости сайта, электронных книговыдач и

	современную автоматизированную информационную систему (цифровую платформу).			объема платных услуг
37.	Интеграция чат-ботов (в том числе с искусственным интеллектом) в официальные паблики ВОУНБ в социальных сетях.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Увеличение показателей «охват», «вовлеченность», «количество подписчиков» пабликов ВОУНБ.
38.	Прирост числа библиотечно-информационных услуг, оказываемых в удаленном/дистанционном режиме.	2025 г. и ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области.	5% в сравнении с предыдущим годом.
39.	Увеличение доли документов библиотечного фонда в электронной форме (том числе доли оцифрованных документов) от общего объема фонда.	2025 г. и ежегодно.	Средства бюджета Волгоградской области.	Не менее 0,01%.
40.	Развитие Регионального центра консервации и реставрации на базе ГБУК "ВОУНБ им. М. Горького".	Ежегодно.	Средства бюджета Минкультуры РФ, средства бюджета Волгоградской области, внебюджетные средства.	Выход на плановые показатели работы Центра.
41.	Развитие Центра дополнительного образования на базе ГБУК "ВОУНБ им. М. Горького".	Ежегодно.	Внебюджетные средства.	Рост слушателей курсов повышения квалификации и переподготовки, а также объема платных услуг
Укрепление материально - технической базы				
42.	Проведение ремонта и реконструкции здания библиотеки, уличных лестниц и создание сухого фонтана (на основе бассейна-аэратора), проведение ремонта внутренних помещений библиотеки.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Разработка проектно-сметной документации, дизайн-проекта, проведение ремонтных работ.
43.	Обновление и расширение программного обеспечения и закупка современного оборудования для внедрения новых технологий в библиотечные процессы.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Количество единиц новой техники.

Привлечение дополнительных средств (внебюджетные доходы)				
44.	Разработка новых форматов мероприятий в рамках программы «Пушкинская карта», организация пространств.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области, привлеченные средства, внебюджетные средства.	Увеличение перечня мероприятий и количества участников на 10 и 15% соответственно.
45.	Расширение спектра платных услуг, в том числе за счёт допечатной подготовки книг и пособий, а также разработки линейки сувенирной продукции библиотеки.	2025-2036 г.г.	Привлеченные средства, внебюджетные средства.	Увеличение перечня платных услуг на 1 - 2% ежегодно.
46.	Привлечение грантовых средств, в том числе, за счёт регистрации литературного журнала "Отчий край" как электронного СМИ и дальнейшего его участия в грантовой работе библиотеки.	2025-2036 г.г.	Грантовые средства.	Модернизация библиотечной среды (локации, оборудование и др.).
47.	Привлечение арендаторов, направление деятельности которых соответствует развитию ВОУНБ, и создание для них привлекательных условий.	2025-2036 г.г.	Привлеченные средства.	Сдача в аренду свободных площадей.
48.	Внедрение новых направлений внебюджетных доходов, в том числе, за счёт деятельности Редакционно-издательского центра (РИЦ), а также образовательные услуги, просмотр платных трансляций, экскурсий и др.	2025-2036 г.г.	Привлеченные средства, внебюджетные средства.	Увеличение объема платных услуг на 1 - 2% ежегодно.
Актуализация законодательной и нормативно-правовой базы				
49.	Разработка и внедрение нормативно-правовых документов, рекомендаций по развитию сети библиотечного обслуживания.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области.	Формирование законодательной базы библиотек Волгоградской области.
50.	Принятие модельного стандарта развития библиотек Волгоградской области.	2025-2036 г.г.	Средства бюджета Волгоградской области.	Разработка и внедрение нормативно-правового документа по развитию сети библиотечного обслуживания.

Схема Регионального представительства Российской библиотечной ассоциации в ЮФО на базе ВОУНБ им. М. Горького

Развитие Регионального представительства Российской библиотечной ассоциации в ЮФО на базе ВОУНБ им. М. Горького объединит усилия по поддержке и координации действий библиотек Южного федерального округа в интересах сохранения и развития библиотечного дела в России, а также повысит престиж библиотек и социального статуса библиотечной профессии.

Региональное представительство — это лоббист миссии Российской библиотечной ассоциации (РБА) и библиотек в регионах.

Централизованные функции РБА — в Штаб-квартире в Российской государственной библиотеке (РГБ), децентрализованные — в региональных представительствах. Создаваться они будут как структурные подразделения Ассоциации на базе центральных региональных библиотек. Среди основных задач: привлечение новых членов в РБА из числа библиотек, расположенных на территориях регионов. То есть это некие точки входа для любых библиотек в регионах в целях сохранения и развития библиотечного дела в России.

В качестве старта подписание Договора с ВОУНБ им. М. Горького, Донецкой республиканской универсальной научной библиотекой имени Н. К. Крупской, Иркутской областной государственной универсальной научной библиотекой имени И. И. Молчанова-Сибирского и центральной библиотекой Благовещенска.

Итак, открытие регионального представительства Российской библиотечной ассоциации в ЮФО на базе ВОУНБ им. М. Горького позволит создать оптимальные условия профессионального развития библиотек Южного федерального округа.

Знаковые события под эгидой Российской библиотечной ассоциации позволят позиционировать Волгоградский регион на федеральном уровне, а активное участие в формировании и реализации библиотечной и информационной стратегии станет стимулом для развития библиотек.



Рис. 1. Схема охвата региональным представительством библиотек Южного федерального округа